

2021年5月北京国家会计学院学习 心得体会与知识分享

韩慧玲

CONTENTS

目 录

01

学习心得体会

02

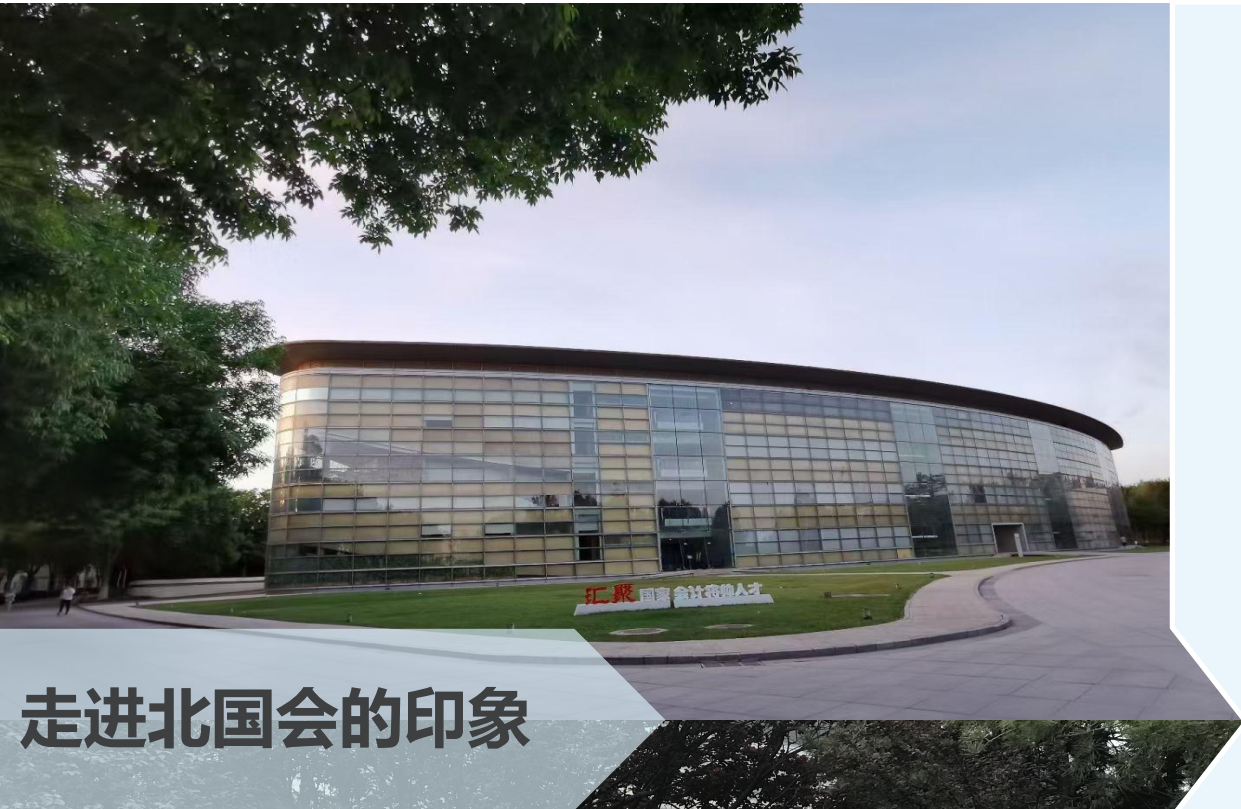
知识分享

03

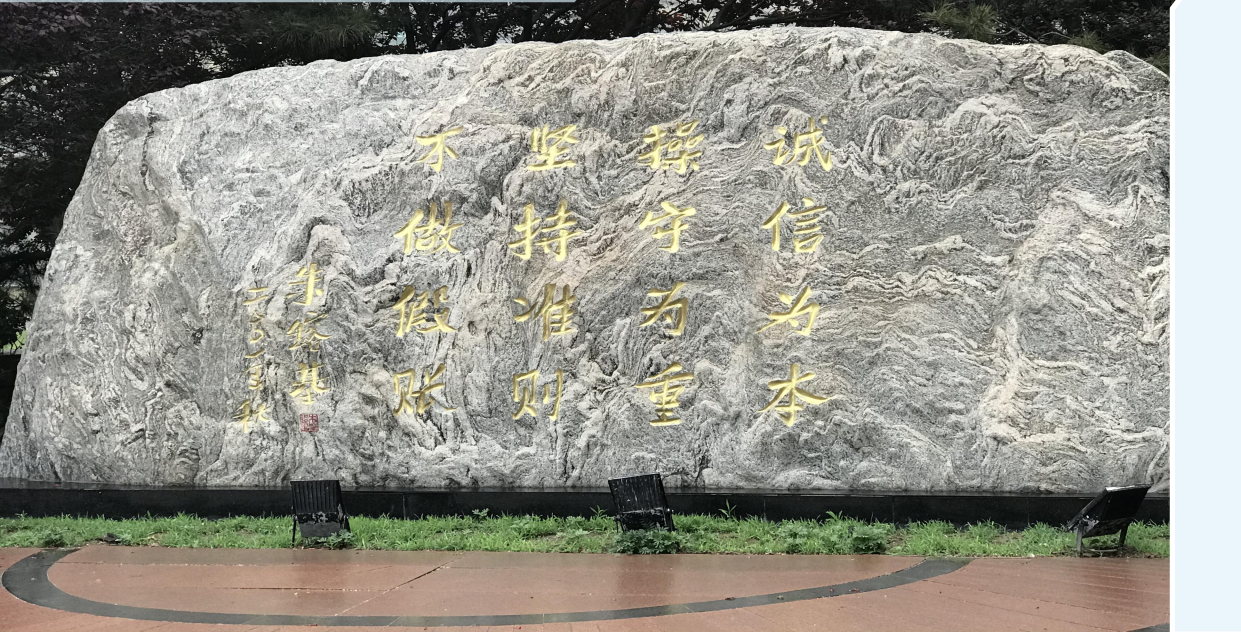
案例分析

PART 01

学习心得体会



走进北国会的印象



“进校门就看见朱镕基总理题词“诚信为本，操守为重，坚持准则，不做假账”，也是北国会的校训。

绿的树，红的花，没有高楼，没有嘈杂，飞机的声音似乎是惟一的噪音，有图书馆、有学员活动中心，给学员们营造了一个非常适合学习的环境。”

2021年度大中型企事业单位总会计师素质提升工程（四川、陕西企业）课程表

培训时间：2021年5月7日——2021年5月14日

班主任：姚禹婷

培训地点：守信楼2201

时间		课程名称	授课师资	上课地点
5月7日 周五	8:30-11:30	数字化转型与智能财务建设	秦荣生 十三届全国政协委员 北京国家会计学院院长 教授 博导	守信楼 2201教室
	14:00-17:00	中国会计人才建设改革与发展	崔华清 北京国家会计学院副院长 博士 高级会计师 CPA ACCA	
5月8日 周六	8:30-11:30	宏观经济形势与十四五规划解读	孙玉栋 中国人民大学 教授、博士生导师 13691113103 人大公共财政管理	
	14:00-17:00			
5月9日 周日	8:30-11:30	企业会计准则	王志成 北京国家会计学院 副教授 13661021566	
	14:00-17:00			
5月10日 周一	8:30-11:30	企业并购重组与整合	部卓 索通发展董事、旗滨集团独立董事	
	14:00-17:00			
5月11日 周二	8:30-11:30	管理会计与企业价值提升	王娟 实战专家	
	14:00-17:00			
	18:30-21:30	民法典讲解	陈志武 北京国家会计学院 副教授	

3

培训时间：2021年5月7日——2021年5月14日

班主任：姚禹婷

培训地点：守信楼2201

时间		课程名称	授课师资	上课地点
5月12日 周三	8:30-11:30	国学智慧与领导学	李志军 中央财经大学 教授、博士生导师	守信楼 2201教室
	14:00-17:00	《百年党史：中国共产党管党治党的历史与经验》	傅思明 中央党校 教授	
	18:30-21:30	国会雅谈	张正学 北京服装学院 副教授	
5月13日 周四	8:30-11:30	内部审计与反舞弊实务	王宝庆 浙江工商大学 教授	
	14:00-17:00			
	18:30-21:30	结构化研讨：总会计师素质提升的路径及方法	卢力平 北京国家会计学院 教授	
5月14日 周五	8:30-11:30	企业税务规划与风险管控	奚卫华 北京国家会计学院 教授	
	14:00-17:00			

课程安排及授课老师



自己的收获

在短暂的八天里，知识之美与景色之美交相辉映，聆听众多名师的集中授课，与来自不同行业、单位的优秀同学同班共处，知识的深度和专业能力得到拓展，思维方式得到改进，眼界、视野也都有很大的提高。

关于读书，古人有言，少年读书，如隙中窥月；中年读书，如庭中望月；老年读书，如台上玩月，皆是阅历之浅深为所得之浅深。本次培训，我也颇有感触，不仅在知识上眼花缭乱，应接不暇；在思维、心智上有醍醐灌顶之悟；在与人的沟通交往中也有柳暗花明、豁然开朗之感。能够在人到中年的时间获得这样一个庭中望月的机会，于我而言确是不胜之喜。在此，对公司的领导给与这次学习机会深表谢意

一、扎实的理论功底，促进工作创新。

财务工作的创新离不开理论的支持，在试图拓展新的工作时，往往最先遇到的问题就是理论的匮乏，这种匮乏往往成为工作进展的阻碍。

总会能力提升课程卢力平老师讲：要拥有看不见的工具箱“遇事有办法”。

一、扎实的理论功底，促进工作创新

二、革新思维，实现跳出会计干会计

财务人员凡事应站在更高的层次上考虑问题，对于财务人员来说，应具备创造性思维，凡事从大处着眼、小处着手，做人做事要换位思考，站在上一级领导的角度上想问题、提方案，处理工作要有战略性、前瞻性，杜绝“本位主义”和“小富即安”思想；财务工作应由事后核算分析向前端业务深度参与的转型趋势是行业共识。

秦荣生院长：同频共振，业财融合

学习心得体会

Learning experience

一、扎实的理论功底，促进工作创新

二、革新思维，实现跳出会计干会计

三、居安思危，未雨绸缪

加强企业财务内控制度建设，加强风险预警处置工作，堵塞管理漏洞。

内审课程王宝庆老师：争做风险防控的“吹哨人”，不做风险补救的“接盘侠”

学习心得体会

Learning experience

一、扎实的理论功底，促进工作创新

二、革新思维，实现跳出会计干会计

三、居安思危，未雨绸缪

四、关注时代，保持敏感性，做到与时俱进

财务人员除了专业之外，还要关注技术进步，关注宏观趋势，关注中央政策，让时代变化敏于心上。

**国学智慧李志军老师：干在实处、走在前列、永立潮头
推荐了四本书：《数据之巅》、《机器人时代》《冰鉴》、
《管子》**

学习心得体会

Learning experience

一、扎实的理论功底，促进工作创新

二、革新思维，实现跳出会计干会计

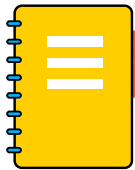
三、居安思危，未雨绸缪

四、关注时代，保持敏感性，做到与时俱进

五、树立使命感，持续学习，不断进取

财务人员跳出岗位本身，从团队、单位、行业等层面来定规划，看问题，关注全局，关注未来，使命感落实到工作中。

管理会计王娟老师：思考、总结、提炼、升华



自我要求

（一）加强学习，提高站位。要有强烈的危机感和紧迫感，切实把学习作为不断前进的强大动力。要不断学习，积极进取，掌握新理论、新工具、新方法，获得更多的能力发挥和价值贡献的空间。

（ 管理会计王娟老师：把脸丢在教室里，把面子赢在社会上 ）

（二）诚信为本，操守为重。学习重在悟道，理解行业发展之道、单位发展之道，不断加强职业道德和操守的修炼提升。

（ 内审课程王宝庆老师：以创新规范立业，以自身建设立信 ）

（三）培养团队，提升竞争力。对进入公司的财务人员，通过“以老带新”，实施人才梯队建设，并通过多岗位历练，培养团队核心竞争力，打造一支精英财务团队。

（总会提升卢力平老师：召之即来、来之能战、战之必胜）

（四）学以致用，践行责任担当。积极主动作为，做到博学善思、严于律己、提升实践水平，力求取得实效。

（管理会计王娟老师：秉服务宗旨，行管理职能）

PART 02

知识分享

一、数字化转型与智能财务建设



什么是数字化转型

开班第一课，北京国家会计学院的秦院长教授讲数字化转型和智能财务建设时，对数字化如此定义：“**数字化，就是量化一切，用数据来说明、解释、证实事物的真相**”。数字化就是对海量数据进行采样、存储、挖掘、共享和分析，涉及所有文、图、音、像、表等，可以说“处处是沙子，到处是黄金”。

数字化的战略意义在于对数据进行处理，挖掘数据自身潜在的价值。数字化的核心价值是用数据还原过去、描述现实和规划未来。那么数字化对于财务人员意味着什么？可以预判，随着数字化、智能化的普及，未来90%以上的财务工作都将被机器取代，倒逼传统财务人员向管理会计转型。

一、数字化转型与智能财务建设



什么是智能财务建设

所谓智能财务是覆盖财务管理全流程的智能化，它涵盖三个层面：

- (1) 基于业务于财务相融合的财务共享平台，这是智能财务的基础。
- (2) 基于商业智能的智能管理会计平台，这是智能财务的核心内容
- (3) 基于强人工智能的智能财务平台，这是智能财务的发展方向。

具体而言，智能财务建设的重要职能在于对前段业务数据进行提取、分析和运用，这就需要进一步推进业财融合。

二、什么是业财融合，融合什么？



什么是业财融合

业财融合的内涵：

业务财务有机融合

- 1、融合的目的：实现管理效率的提升，更好的保障企业价值创造功能的实现。
- 2、融合基础：IT技术支持、流程再造及组织重构

二、什么是业财融合，融合什么？



什么是业财融合

业财融合 = 业务信息 + 财务信息

- 传统财务管理：自娱自乐的“数字游戏”
- 财务信息决策无用
- 难以实现从财务报表数据向业务活动追溯
- 举例：办公费用不超预算=办公费控制的好吗？

二、什么是业财融合，融合什么？



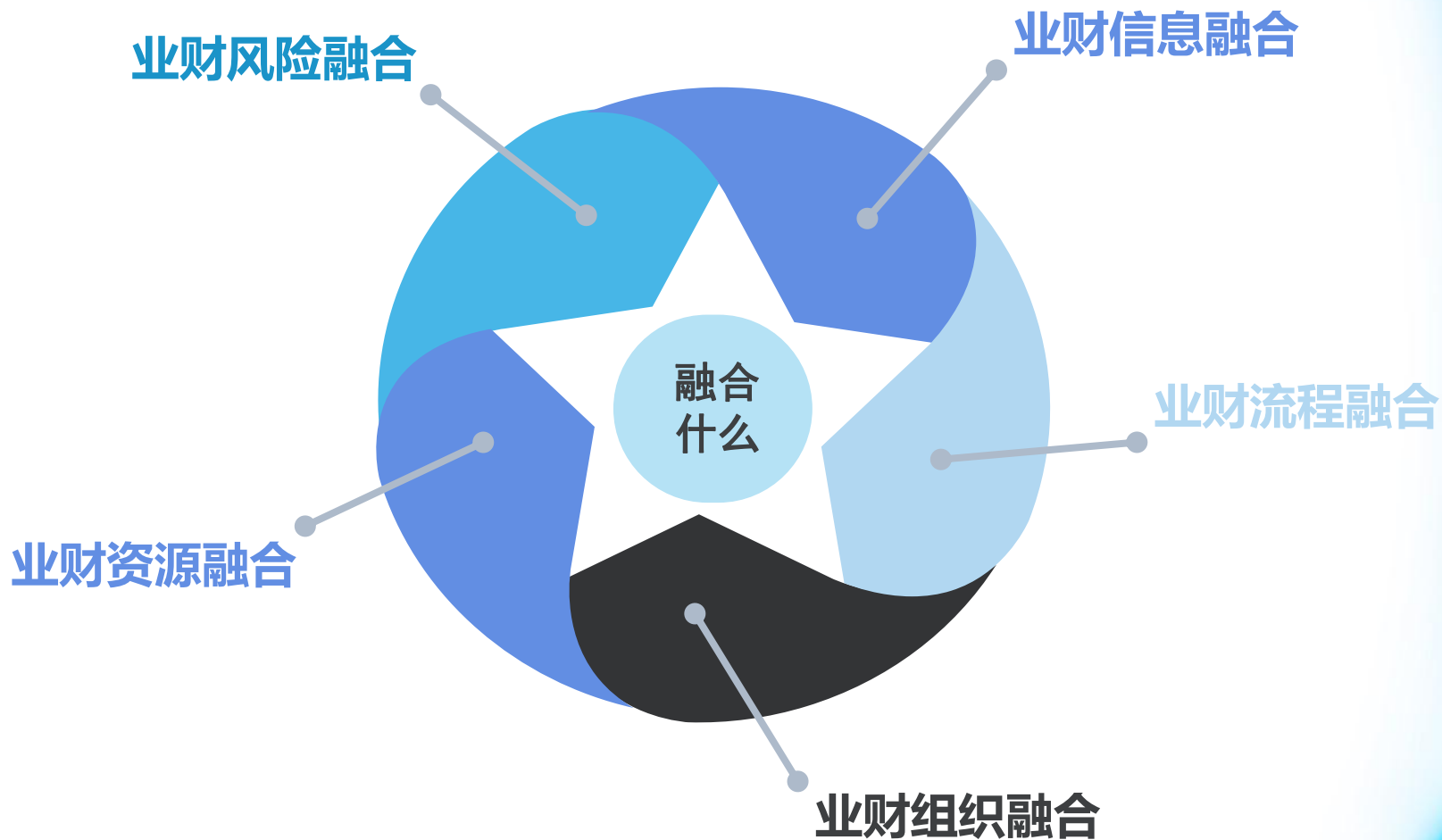
什么是业财融合

业财融合 = 业务信息 + 财务信息!

案例：

- A企业是一个大型企业集团，业务遍及全国31省市，涉及335个核算主体
- 每个核算主体均有一套独立的信息化系统、核算口径、核算方法
- 报表的编制流程自下而上、层层汇总

二、什么是业财融合，融合什么？



二、什么是业财融合，融合什么？

业财流程融合

就是坚持以流程再造为重要抓手，对业务流程与财务流程进行全面的改造，实现业务流程和财务流程的匹配，进行有机的融合

案例：

B企业集团通过It系统搭建了“一个流程，一套标准、一本账、一张表，一点出报表、一点推送”的这样一个财务信息的这个整体的框架体系，然后我们简单的看这个两个示意图。

原有模式：各省份核算→关账→报表→集团合并→各省份调整

新的模式：各省份核算→集团关账、报表、合并→推送各省份公司报表→账期管理



二、什么是业财融合，融合什么？

业财组织融合



就是要积极调整财务的组织架构，让财务人员走出办公室，走进业务，走进流程，成为业务部门的伙伴。

华为的任正非曾说：“财务在经线管理上已是世界一流，要加强纬线的管理优化，同时，努力夯实底座，让优秀的管理继续往下沉，到现场去解决问题，在战斗中中赋能”，“业务人员要懂财务，财务人员要懂业务，形成墙固的混泥土体系”

二、什么是业财融合，融合什么？

业财资源融合



充分利用业务和财务融合形成的数据资源，经验资源，充分发挥财务的价值创造能力。

业务部门为什么这么牛？

如何让业财融合的平台变现？

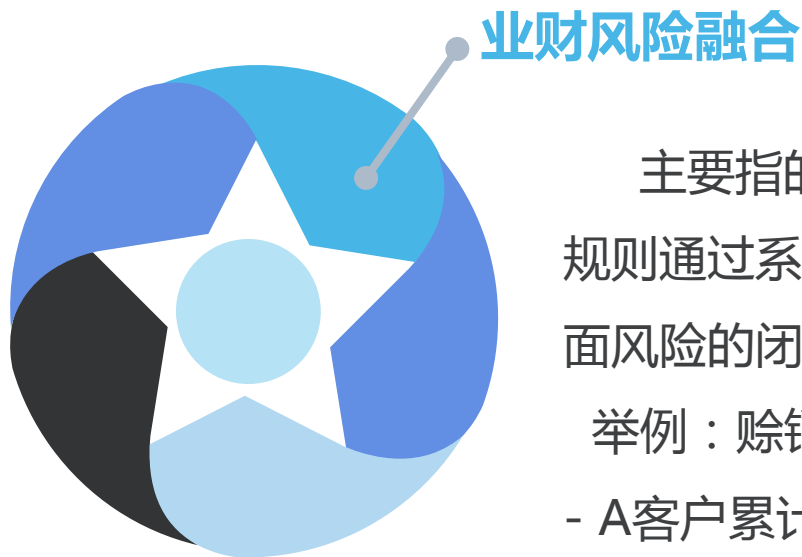
举例：中兴财务云

-- 2005年正式成立的财务共享中心

-- 最早提出了“财务云”概念并提供财务共享知识对外输出服务的中国企业

-- 提供了专业财务战略、咨询、信息技术、外包及培训服务，已向100多家大型企业集团提供了财务变革及其财务共享的整体解决方案。包括中铁集团，中国电信，中信银行这一些大型的企业集团

二、什么是业财融合，融合什么？



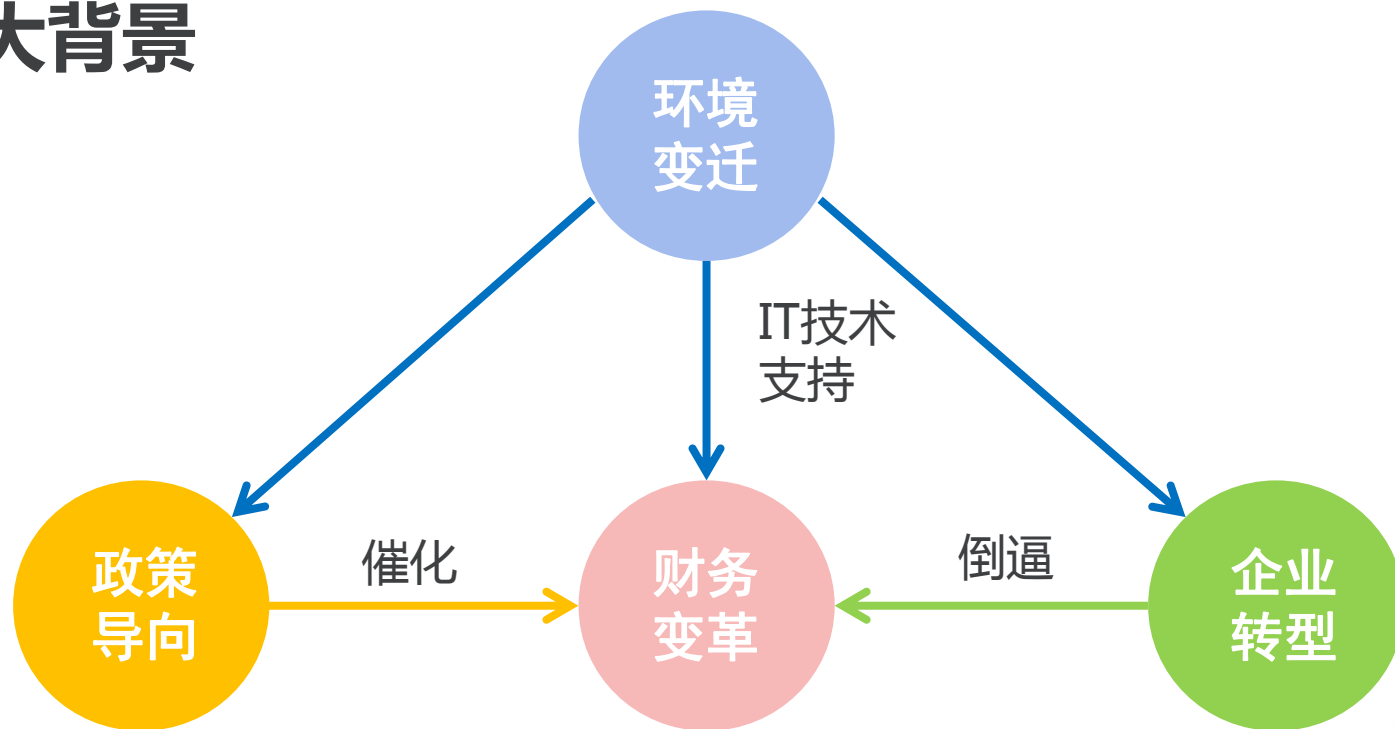
主要指的是将财务的规则嵌入到业务的前端，规则通过系统进行固化，减少人为干预，实现全面风险的闭环管控。

举例：赊销业务风险管控

- A客户累计应收超过1000万元以后，销售部门面对收入压力怎么办？
- 传统的财务管控：事后分析、控制、人的干预
- 业财融合管控：客户授信数据实时更新、交易规则内嵌到系统中，事前管控、系统管控、对抗人的因素，实现信用风险的管控行为

三、为什么要业财融合？

大背景



三、为什么要业财融合？



(一)环境变迁：这是一个最好的时代

同时也是一个最坏的时代

- (1) 前所未有的竞争压力、随时的颠覆风险
- (2) 国内经济进入稳增长阶段，企业的盈利模式亟需转变
- (3) 粗放经济发展模式的遗留问题
- (4) 数字经济时代的挑战

三、为什么要业财融合？



(二)企业升级转型：为了适应外部环境的变化 企业亟需转型升级

销售粗放增长----精细化的管理

传统增长速度----增长的效率和质量

同质化的低水平----创新型的品质和服务

企业的三大循环：

业务循环：价值创造的过程

管理循环：包括组织、领导、控制、优化业务的管理过程

信息循环：向管理提供有效信息，支撑管理决策

三、为什么要业财融合？



(三)财务职能的本质：

数据与信息的识别、搜集、存储

信息的开发、测试、沟通

属于信息循环的重要构成部门

业财融合能为管理赋能，能为业务赋能，正真有效支撑企业整体转型。

三、为什么要业财融合？



(四)政策催化：与国家的政策催化密不可分

在当前管理会计是各个企业，特别是大型企业集团企业管理的热点问题，这是以自身的转型诉求相关，也与国家的政策催化密不可分。

---2014年12月27日，财政部发布了关于全面推进管理会计体系建设的指导意见，全面推进管理会计体系建设

----2016年6月22日，财政部发布了管理会计的基本职能，进一步明确单位应该利用管理会计，应遵循融合性原则，管理会计应嵌入单位相关领域、层次、环节，以业务流程为基础，利用管理会计工具方法，将业务和财务有机融合。

这就给我们在这个新时代的背景下的财务转型提供了新的思路，总体的原则就是建立好一套完善的管理会计体系，然后在这个体系下充分实现业财融合。

PART 03



案例分析

案例分析

Case analysis

业财割裂下企业预算管理的困惑



杰克-韦尔奇 (Jack Welch)

前通用电气董事长CEO

被人们誉为全球第一CEO

任职20年 (1981-2001)

--收入250亿美元 1300亿美元

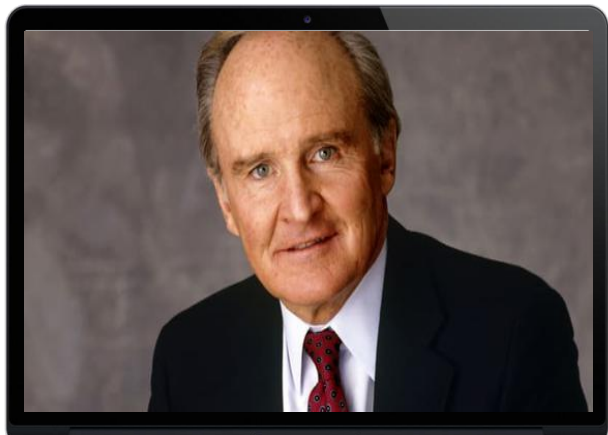
--利润15亿美元 150亿美元

--市值130亿美元

案例分析

Case analysis

业财割裂下企业预算管理的困惑



杰克-韦尔奇 (Jack Welch)

杰克·韦尔奇曾对预算管理深恶痛绝：“预算是美国公司的祸根，它根本不应该存在，制定预算就等于追求最低绩效，你永远只能得到员工最低水平贡献，因为每个人都在讨价还价，争取取得最低标准”

传统预算管理：

- 事前总额控制，而不规定具体的行为
- 业务部门想怎么花，想花多少，自主决定，只要不超总量即可
- 集中规划基础上自主裁量

案例分析

Case analysis

业财割裂下企业预算管理的困惑

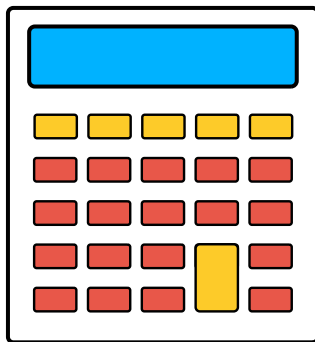
案例：报预算

--去年你的部门花了10万

--今年任务翻倍

--请问你上报多少预算

.A、10万 B、5万 C、20万、
D、15万 E、25万



花预算

--请问你如何花15万预算

--开始就花完吗？

--1-10月花了9万，占预算总额的60%，剩余的钱你怎么花？

A.继续为公司省着花

B.全部花掉，一分不剩

案例分析

Case analysis

业财割裂下企业预算管理的困惑

预算游戏拉开了帷幕

不断上演年初“抢指标”，年末“抢花钱”的戏码

日复一日，年复一年，成本费用越抢越大，越大越抢，驴子变成了大象

没有行动方案，预算将沦为数字游戏，无法发挥管理效应

通过业财融合，为预算管理赋能，甚至为整个管理加速提速。



结束寄语

Write at the end



引用管理会计课程王娟老师一句话：

“百战归来再学习，未来遇见更好的自己”

变成我自己的一句话 **“百战归来再学习，学习归来务实事”**

我相信学习和实践是一个不断反哺的过程，在这个过程中，找寻方法，促进工作不断进步。

感谢大家的聆听！

Thank You !